

# Zpráva správní rady M A K O S a.s., IČ: 25825071 o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti za účetní období od 1. 4. 2025 do 31. 3. 2026

## Významné skutečnosti

Společnost M A K O S a.s. se sídlem Sirotní 1170/7b, Vítkovice, 703 00 Ostrava, IČ: 25825071, spis. zn. B 2062 vedená u Krajského soudu v Ostravě podnikala v uvedeném účetním období v nezměněném předmětu podnikání. Na přelomu srpna a září 2025 došlo ke vstupu nového akcionáře, kterým se stala společnost SMAKALAT s.r.o., IČ: 08408947. Tento subjekt od dvou stávajících akcionářů odkoupil 85 % akcií. V návaznosti na to byl dualistický systém společnosti s představenstvem a dozorčí radou nahrazen systémem monistickým se správní radou, což bylo odpovídajícím způsobem promítnuto do stanov.

V ostatních aspektech fungování společnosti nedošlo k podstatným změnám. Byla nadále udržována certifikace integrovaného systému řízení dle norem ČSN EN ISO 9001:2016, ČSN EN ISO 14001:2016 a ČSN EN ISO 45001:2018 a rovněž výrobová certifikace pro mostní dilatační závěry V1, V2 a V3. Nově společnost začala chránit svou značku, a to jak ve slovní tak v grafické podobě. Obě ochranné známky platné pro EU byly přihlášeny v EUIPO – European Union Intellectual Property Office a počátkem následného účetního období, konkrétně k 29. 4. 2026, resp. k 6. 5. 2026, byly zaregistrovány. Stejně tak na přelomu hodnoceného a probíhajícího účetního období bylo zpracováno a prezentováno nové logo společnosti a rovněž aktualizované webové stránky.

## Podnikatelská činnost

Jak je již uvedeno shora, podnikatelská činnost probíhala v totožném předmětu podnikání a hlavním zdrojem výnosů byla výstavba a rekonstrukce mostních objektů, dodávka a montáž mostních dilatačních závěrů a další související činnosti. Nepodařilo se zvrátit nepříznivý trend posledních let, kdy je dosahován záporný hospodářský výsledek, konkrétně v období 2025/2026 činil -7 009 tis. Kč. Základní příčinou je nedostatečný objem tržeb z prodeje výrobků a služeb, který byl 54 870 tis. Kč a meziročně tak klesl o 1 243 tis. Kč. Podařilo se redukovat výkonovou spotřebu o 2 184 tis. Kč na 43 459 tis. Kč, oproti tomu osobní náklady narostly o 2 005 tis. Kč na 16 059 tis. Kč. Do provozního výsledku hospodaření se v hodnoceném období promítlo i obnovení odepisování majetku, které bylo v účetním období 2024/2025 přerušeno. Zvýšení tržeb společně s důslednou kontrolou nákladů je klíčovým úkolem pro nadcházející hospodářský rok. Finanční část hospodaření společnosti se výrazně nezměnila. Vybrané údaje z výkazu zisku a ztráty jsou obsaženy také v příloze účetní závěrky.

## Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti se změnil pouze nepodstatně. Byly odprodány opotřebované stroje, které nebyly dlouhodobě používány a naopak byly koupeny dva osobní automobily a programové vybavení. Tyto změny dohromady s obnoveným odepisováním znamenaly snížení stálých aktiv netto o 484 tis. Kč na 4 713 tis. Kč. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku ve výši 1 023 tis. Kč jsou uvedeny na ř. 021 výkazu zisku a ztráty. Oběžná aktiva netto klesla v meziročním srovnání o 1 840 tis. Kč, když hlavním faktorem byl nižší stav peněžních prostředků o 1 524 tis. Kč, který vyplynul z dosažené ztráty. Stejná příčina souvisí s nárůstem položky závazky k úvěrovým institucím o 3 000 tis. Kč.

V Ostravě dne 31. 8. 2026

Ing. Ladislav Cifrain

předseda správní rady